

# Программа развития детско-юношеского ледового спорта в регионах России

Эта инициатива ЕвроХима признана лучшей в России программой устойчивого развития местных сообществ и улучшения социального климата в 2011 году.

## ЕвроХим: программа строительства ледовых комплексов

Цель ЕвроХима – создание условий для занятий ледовым спортом для детей, работников и жителей городов присутствия. В 2011 г. построены два из шести планируемых объектов (хоккейный корт в Ковдоре и ледовый дворец «Юбилейный» в Новомосковске), два объекта (ледовые дворцы в Невинномысске и Кингисеппе) находятся в стадии строительства.



4/6

См. стр. 76-77 →

## Минспорттуризма России и администрации регионов: софинансирование

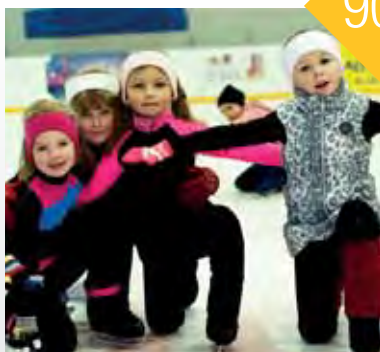
Действует эффективная модель частно-государственного партнерства и софинансирования. Минспорттуризма России включает объекты строительства в федеральное финансирование. Администрации регионов направляют бюджетные субсидии администрациям городов на строительство объектов и обеспечивают административный ресурс. ЕвроХим и администрации городов строят объекты в соответствии с заключенными инвестиционными соглашениями.



См. стр. 77 →

## Создание ДЮСШ по ледовым видам спорта

На базе построенных ледовых комплексов создается сеть ДЮСШ. Это ключевой элемент институционального развития детского ледового спорта на местном уровне. Всего планируется создать не менее шести ДЮСШ с совокупной численностью учащихся до 900 детей. В процессе создания ДЮСШ по хоккею и фигурному катанию в Новомосковске с тренировочной базой в построенном ледовом дворце «Юбилейный».



900

См. стр. 63 →

## Спортивные организации – партнеры: содействие

Нашими партнерами являются более 20 спортивных организаций, в т.ч. Хоккейный клуб и СДЮШОР СКА Санкт-Петербург, Федерация хоккея России, региональные федерации хоккея и хоккейные клубы. Они оказывают методическую поддержку, проводят обучение тренеров, участвуют в проведении соревнований. Все это позволяет проводить отбор талантливых детей и организовывать их дальнейшее продвижение в профессиональный спорт.



>20

См. стр. 63, 77 →

## Местные сообщества и администрации: соуправление

Программа создает возможности для занятий спортом для шести местных сообществ. Ледовые дворцы становятся центрами активности для всех жителей, семей, любительских команд и клубов. Администрации городов предоставляют земельные участки для ледовых комплексов, и обеспечивают их подключение к инженерным сетям. Эксплуатация и управление объектами осуществляется ЕвроХимом и местными администрациями совместно.



6

См. стр. 77 →

# Программа развития детско-юношеского ледового спорта в регионах России

ЕвроХим создал модель объединения интересов, в которой бизнес, власти и спортивные организации объединяются и берут на себя ответственность за системное развитие детского спорта в регионах.

## Предпосылки

- ЕвроХим обладает значительным опытом в области поддержки спорта, поскольку спорт является приоритетом КСО компании.
- Необходимость модернизации системы ледового спорта в регионах. Основные проблемы: дефицит ледовой инфраструктуры и ДЮСШ; слабость «дворового» и любительского хоккея, которые являются питательной средой для профессионального хоккея; недостаточность методической подготовки преподавателей; плохие условия для последовательного и системного учебно-методического и соревновательного процессов; проблема интеграции хоккейных формаций в соревновательный процесс и продвижения традиций ледового спорта. Фактически, вертикаль ледового спорта в регионах фактически нужно создавать «с нуля».
- Проблема объединения интересов и взаимной ответственности. Обычно региональные и местные власти не имеют средств и возможностей для системного развития детско-юношеского спорта, а бизнес, как правило, не интересуется дальнейшая судьба построенного в рамках благотворительности спортивного сооружения. Компании удалось решить эти проблемы, создав такую модель объединения интересов, в которой бизнес, власти и спортивные некоммерческие организации объединяются и берут на себя ответственность за системное и долгосрочное развитие детско-юношеского ледового спорта в регионе.
- ЕвроХим стремится концентрировать инвестиции на создании современной спортивной инфраструктуры и устойчивых спортивных организаций и процессов, которые дают долгосрочный и системный эффект для спорта и местных сообществ.

## Цель и задачи

Цель программы – в рамках КСО, взаимодействия с местными сообществами и следования приоритетам поддержки спорта и здоровья – создание центров детско-молодежного, профессионального и любительского ледового спорта в регионах присутствия компании.

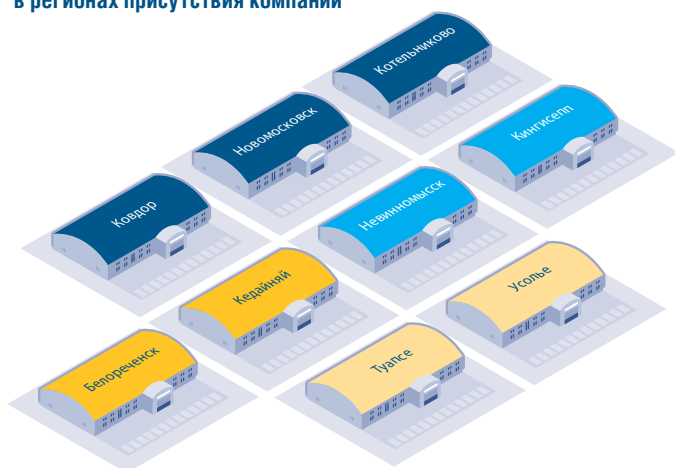
### Задачи

- Создать ледовую инфраструктуру современного уровня – 8 объектов ледовых видов спорта в регионах присутствия.
- Создать систему детско-юношеского ледового спорта: сеть муниципальных учреждений спорта и ДЮСШ по ледовым видам спорта на базе построенных объектов ледового спорта, интегрировать ДЮСШ в соревновательный процесс, организовать вертикаль подготовки кадров для ДЮСШ.
- Восстановить «дворовый» хоккей и любительский соревновательный процесс в городах присутствия путем поддержки любительских и дворовых команд (по аналогии с «Золотой шайбой»).
- Создать для населения условия и возможности для занятия ледовыми видами спорта – ледовые дворцы становятся центрами спортивной жизни местных сообществ.
- Развивать модель государственно-частного партнерства, которая устанавливает совместную ответственность при эксплуатации спортивной инфраструктуры.

В 2011 г. построены два из шести планируемых объектов (хоккейный корт в Ковдоре и ледовый дворец «Юбилейный» в Новомосковске), два объекта (ледовые дворцы в Невинномысске и Кингисеппе) находятся в стадии строительства.

На базе ледовых объектов создаются ДЮСШ по ледовым видам спорта.

## Строительство спортивной инфраструктуры в регионах присутствия компании



### Целевые группы

- дети, поскольку программа сфокусирована на развитие детского ледового спорта (хоккея, фигурного катания)
- жители городов-участников программы, поскольку ледовые объекты предоставляют возможности для здоровья и досуга.

- Спортивные комплексы построены (3)
- Спортивные комплексы в стадии строительства (2)
- Спортивные комплексы в стадии проектирования (2)
- Спортивные комплексы в стадии обсуждения (2)

## Признание программы

Программа стала победителем конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности в России-2011» в номинации Министерства экономического развития РФ «Лучшая программа, способствующая развитию местных сообществ и улучшению социального климата в регионах присутствия компании». Получена благодарность Министра спорта, туризма и молодежной политики РФ за вклад в развитие инфраструктуры массового спорта в регионах.



## Распределение ответственности

### Минспорттуризма России

- включает объекты строительства в федеральное финансирование

### Администрации регионов

- обеспечивают поддержку проектов на федеральном уровне
- получают федеральное финансирование и направляют бюджетные субсидии администрациям муниципальных образований на строительство объектов
- обеспечивают административный ресурс для реализации проектов
- включают объекты в региональные программы развития спорта

### Администрации городов

- предоставляют земельные участки для строительства в соответствии с законодательно установленной процедурой
- обеспечивают подключение объектов к инженерным сетям
- благоустраивают территории объектов в границах предоставленных земельных участков
- оформляют долю в праве общей долевой собственности на объекты
- принимают участие в совместном управлении объектами

### Компания ЕвроХим

- финансирует работы по строительству объектов в соответствии с положениями Инвестиционных соглашений
- оформляет долю в праве общей долевой собственности на объекты
- оснащает ДЮСШ, созданные на базе ледовых объектов
- принимает участие в совместном управлении объектами
- финансирует проведение спортивных мероприятий

### Хоккейный клуб СКА-СПб и СДЮШОР СКА

- осуществляет методическое сопровождение программы
- обеспечивает подготовку кадров для региональных ДЮСШ и менеджмент соревновательного процесса

### Федерация хоккея России и региональные федерации хоккея

- оказывает организационное и методическое содействие

### НКО (спортивные, общественные)

- принимают участие в мероприятиях, проводимых на базе ледовой инфраструктуры

## Достиженные результаты

- Реализация программы стала механизмом фандрайзинга ресурсов, софинансирования и привлечения внимания к детскому хоккею. ЕвроХим и Елена Бережная – в прошлом воспитанница невинномысской школы фигурного катания, – заключили соглашение о совместных действиях по развитию ДЮСШ по фигурному катанию и хоккею. Е.Бережная окажет методическую помощь в подготовке воспитанников.
- Разработана инновационная модель ГЧП, которую возможно применить в других регионах. По оценкам Минспорттуризма России, данная программа – единственная инициированная бизнесом межрегиональная программа частно-государственного партнерства по строительству ледовой инфраструктуры в стране.

