



ПАО АФК «СИСТЕМА»// SISTEMA PJSFC

Акционерная финансовая корпорация «Система» основана в 1993 г. Сегодня она входит в число системообразующих компаний России и крупнейших публичных компаний мира, согласно рейтингу Forbes Global 2000.

Инвестиционный портфель состоит из российских компаний, обслуживающих более 150 млн клиентов в таких отраслях, как телеком и ИТ, высокие технологии, электронная торговля, лесопереработка, сельское хозяйство, фармацевтика, медицина, биотехнологии, недвижимость, гостиничный бизнес. Компании Группы представлены практически во всех регионах России.

Численность персонала – более 135 тыс. чел.



**БЕЛОВА
АННА
ГРИГОРЬЕВНА**
*Председатель
Совета директоров*

**ANNA
BELOVA**
*Chairman of the
Board of Directors*

Sistema Public Joint Stock Financial Corporation was founded in 1993. The Corporation is one of the key private investors in Russia, listed among the largest public companies of the world in Forbes Global 2000.

Sistema's investment portfolio consists of Russian companies serving over 150 million customers in such sectors as telecommunications and IT, high technology, e-com, paper and packaging, agriculture, real estate, pharmaceuticals, hospitality and healthcare services. The companies of the Group are operating practically all over Russia.

The total headcount is more than 135 thousand people.

Корпорация нацелена на построение конкурентоспособных, отвечающих принципам социальной и экологической ответственности бизнесов с высокой добавленной стоимостью, способствующих устойчивому развитию отраслей и регионов присутствия, поступательному росту социально-экономического и технологического потенциала, человеческого капитала, качества жизни и общественного благосостояния.

Для АФК «Система» устойчивое развитие является неотъемлемым элементом её деятельности, инвестиционной стратегии и долгосрочного успеха. Корпорация в 2002 г. стала одним из первых участников Глобального договора ООН в России, в 2017 г. присоединилась и стала участником Социальной хартии российского бизнеса РСПП – ключевой добровольной инициативы делового сообщества страны в сфере корпоративной социальной ответственности. В 2022 г. АФК «Система» выступила одним из учредителей Национального ESG Альянса.

АФК «Система» придерживается принципов прозрачного и ответственного ведения бизнеса, считая важным внедрять и продвигать эти принципы в компаниях Группы и в отношении своих ключевых стейкхолдеров: подрядчиков, поставщиков, партнёров, потребителей и инвесторов. Корпорация стремится к тому, чтобы все компании Группы придерживались единых принципов ответственного ведения бизнеса, и предпринимает разумные усилия, чтобы побудить свои портфельные активы внедрять эти принципы в свою деятельность.

В соответствии с дорожной картой ESG-трансформации, принятой в 2019 г., на среднесрочную перспективу успешно осуществлён ряд инициатив, направленных на совершенствование системы управления устойчивым развитием, а также внедрение соответствующих стандартов и практик в портфельных компаниях корпорации.

Главным итогом работы первых 3 лет стала интеграция принципов ESG в инвестиционный процесс на всех этапах – от исключения «токсичных» отраслей и оценки приобретаемых активов до монетизации инвестиций (2021 г. – проведено первое «зелёное» IPO в лесопромышленном секторе) до включения вопросов ESG в повестку Комитета по стратегии и устойчивому развитию совета директоров АФК «Система». В сферу ответственности комитета, возглавляемого председателем совета директоров Анной Беловой, входит в том числе содействие формированию и реализации стратегии корпорации в области устойчивого развития.

На уровне менеджмента с 2021 г. за вопросы ESG отвечает исполнительный вице-президент по устойчивому развитию АФК «Система», к зоне ответственности которого относятся разработка/актуализация корпоративных ESG-политик, их внедрение и мониторинг соблюдения, анализ и раскрытие нефинансовой информации в рамках консолидированной нефинансовой отчётности Группы.

Управление деятельностью в области устойчивого развития является неотъемлемой частью системы корпоративного управления АФК «Система». Базовые принципы служат ориентиром для развития ESG в корпорации и детализируются по каждому из ключевых направлений в публичных документах: Кодекс Этики и Кодекс корпоративного управления; Политики: в области устойчивого развития, по соблюдению прав человека (утв. в 2021 г.), о корпоративной социальной ответственности, по управлению рисками, экологическая (утв. в 2021 г.), антикоррупционная.

ESG-СТРАТЕГИЯ

Совет директоров АФК «Система» в 2022 г. утвердил ESG-стратегию, которая является продолжением инвестиционной стратегии и нацелена на дальнейшее повышение устойчивости портфеля активов корпорации, усиление её позитивного влияния на общество и снижение экологической нагрузки за счёт эффективного управления активами.



Основные корпоративные программы и системы мер в контексте устойчивого развития, его ESG-факторов, направленные на достижение задач нацпроектов и ЦУР ООН – 2030

ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ, СИСТЕМЫ МЕР)	СООТВЕТСТВИЕ (ДОСТИЖЕНИЕ)	
	НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ	ЦУР ООН – 2030
E – ENVIRONMENT – ЭКОЛОГИЯ		
<ul style="list-style-type: none"> – «e-Навигация» Sitronics Group – сервис единой информационной среды для участников морской отрасли по оперативному обмену информацией – Цифровизация производства – решения МТС в сфере повышения безопасности и экологичности с помощью умного видеонаблюдения – Автоматизация процесса возделывания пшеницы с помощью анализа спутниковых снимков, искусственного интеллекта и автопилотируемой техники – Сертификация многоквартирного жилого дома в соответствии с критериями нового разрабатываемого «зелёного» госстандарта – пилотный проект Группы «Эталон» и Корпорации ДОМ.РФ (институт развития в жилищной сфере) в соответствии с критериями нового разрабатываемого «зелёного» госстандарта – Центр компетенций в сфере многоэтажного деревянного домостроения из экологических панелей Segezha Group – No-till Агрохолдинга «СТЕПЬ» – технология нулевой обработки почвы, защищающей от эрозии – Проекты по восстановлению плодородия почв и озеленению на Ставрополье и в Ростовской области – #ЗаЛес – благотворительный забег БФ «Система», компаний Группы, спортивных волонтеров – проект по восстановлению защитных лесополос на Южном лесном поясе России – Квест «Экопросвет» – совместный экопросветительский проект БФ «Система» и Зелёного движения ЭКА по вовлечению сотрудников Группы в экологичный образ жизни 	<p>Жильё и городская среда Экология Цифровая экономика</p>	
S – SOCIAL – СОЦИАЛЬНЫЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – Программа «Лифт в будущее»: образовательная бесплатная EdTech-платформа обучения, профориентации, карьерного сопровождения, стажёрская и стипендиальная программы для старших школьников и студентов – Социокультурные фестивали «Система Fest» в регионах присутствия БФ «Система» – «Уютный комбинат» – проект Segezha Group по улучшению условий работы, повышению мотивации и вовлечённости персонала в рабочий процесс – «Поколение М» – уникальная онлайн-площадка МТС для развития творческих способностей детей и подростков. Все активности конвертируются в «живые деньги» и направляются на лечение тяжелобольных детей – «Ozon Забота» – проект маркетплейса Ozon по поддержке наиболее уязвимых социально-экономических групп и благотворительных фондов – «Страна без вируса» – масштабная инициатива БФ «Система» в помощь врачам и медицинским учреждениям – Проект социального воздействия в образовательной сфере региона БФ «Система» совместно с ВЭБ.РФ и Костромской областью, реализуемый НКО – Проект SmartMed МЕДСИ по развитию цифровой экосистемы для пациентов на базе телемедицинского приложения – Программа well-being для корпоративных клиентов и партнёров МЕДСИ по популяризации здорового образа жизни и формированию корпоративной health-культуры 	<p>Демография Образование Культура Наука и университеты Цифровая экономика Производительность труда</p>	
G – GOVERNANCE – УПРАВЛЕНИЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – ESG-трансформация подходов к инвестированию и управлению активами с целью интеграции ESG-оценки в процесс принятия инвестиционных решений – Политики и общекорпоративные стандарты в области устойчивого развития и управления ESG-факторами: стратегия в области устойчивого развития, Кодекс Этики, Кодекс корпоративного управления, Политика в области устойчивого развития, Политика по соблюдению прав человека, Экологическая политика, Политика о КСО; Политика по управлению рисками; Антикоррупционная политика – «Гайд для создания и оценки импакт-проектов» с целью достижения позитивного и измеримого социального или экологического эффекта от благотворительных проектов одновременно с бизнес-результатом 	<p>Демография Образование Культура Экология Цифровая экономика</p>	





Политика и стратегия в области устойчивого развития АФК «Система» определяют три ключевых ESG-направления, развитие которых корпорация способствует через свою инвестиционную деятельность и в рамках которых может оказать существенное позитивное влияние и создавать ценность для заинтересованных сторон.

Согласно стратегии, АФК «Система» активно взаимодействует по вопросам ESG-повестки через советы директоров со своими портфельными компаниями, к сфере ответственности которых относятся те направления, в рамках которых Группа АФК «Система» оказывает долгосрочное социально-экологическое воздействие в части:

- общественного благополучия (человеческий капитал, здоровье и безопасность, конфиденциальность и защита персональных данных);
- ответственности перед потребителями (доступность и качество продукции и услуг, клиентский опыт);



- создания умной среды для жизни и повышения эколого-энергетической эффективности производств за счёт внедрения передовых технологий (цифровых, строительных, агропромышленных и др.).

В рамках этих направлений корпорация и её портфельные компании реализуют многочисленные инициативы, отвечающие большинству Целей устойчивого развития ООН и задачам национальных проектов Российской Федерации.

Стратегия АФК «Система» в области ESG строится вокруг целевых ориентиров и показателей мониторинга деятельности портфельных активов по ключевым направлениям устойчивого развития.

Целевые ориентиры отражают прямое влияние АФК «Система» как инвестиционного холдинга, состоящее в развитии подходов к ответственному инвестированию, в ответственном управлении активами и ESG-рисками портфеля.

Показатели мониторинга обеспечивают отслеживание прогресса портфельных компаний по ключевым ESG-направлениям.

Стратегия ESG среди прочего направлена на выравнивание уровня развития практик управления устойчивым развитием в портфельных компаниях АФК «Система» и внедрение комплексного стратегического видения, учитывающего ESG-риски и возможности активов корпорации.

Ответственное инвестирование и управление активами

Ответственное инвестирование – неотъемлемый элемент инвестиционной стратегии и успеха бизнеса АФК «Система» в долгосрочной перспективе. Роль корпорации как крупного инвестора в российскую экономику состоит в том, чтобы способствовать



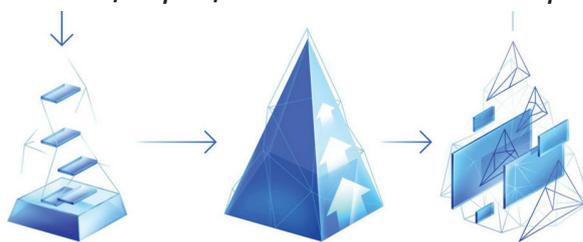
формированию ответственных, конкурентоспособных и самодостаточных компаний. ESG – важный инструмент, который позволяет повышать устойчивость инвестиционного портфеля через управление нефинансовыми рисками и внедрение лучших практик в ответ на неопределённость на рынке и меняющиеся потребности бизнеса и стейкхолдеров.

Подход корпорации к ответственному инвестированию направлен на решение таких задач, как:

- выстраивание прозрачных механизмов развития ESG-практик в портфельных компаниях;
- повышение репутации, инвестиционной привлекательности и капитализации корпорации и портфельных компаний.

В декабре 2020 г. совет директоров АФК «Система» утвердил обновлённые инвестиционные критерии в рамках актуализации стратегии корпорации. Впервые в инвестиционный процесс были интегрированы ESG-факторы, что закрепило стратегический подход к ответственному инвестированию.

Реализация принципов ответственного инвестирования



Формирование портфеля активов

Исключение «токсичных» отраслей
Учёт ESG-профиля компаний при принятии инвестиционных решений

Владение активами

Базовые требования по управлению устойчивым развитием в портфельных компаниях
Активное взаимодействие с портфельными компаниями через советы директоров по вопросам ESG

Выход из инвестиций

Обеспечение самодостаточности системы управления устойчивым развитием в компании

Включение ESG-критериев в инвестиционную декларацию и стратегию корпорации сделали ответственное инвестирование частью бизнес-модели АФК «Система». Это позволило связать бизнес-стратегию корпорации и стратегию в области устойчивого развития, создав механизмы практической реализации Руководящих принципов ответственного ведения бизнеса и миссии корпорации.

На этапе формирования портфеля активов АФК «Система» исключает «токсичные» отрасли (табак, казино и ряд других) и учитывает ESG-профиль компаний из других индустрий через оценку системы управления, а также социальных и экологических показателей инвестпроектов в рамках due diligence.

На этапе управления активами корпорация установила базовые требования по управлению устойчивым развитием в портфельных компаниях и активно взаимодействует с ними в целях совершенствования подходов к управлению рисками, улучшения ESG-результативности и отчётности.

На этапе выхода из инвестиций обеспечивается самодостаточность системы управления устойчивым развитием в корпорации.

Социальные инвестиции

Управление благотворительной деятельностью интегрировано в общую систему корпоративного управления АФК «Система» как один из ключевых аспектов устойчивого развития и ESG. Приоритеты социального инвестирования определяет Совет директоров (СД) АФК «Система», который ежегодно рассматривает стратегию в области благотворительной деятельности.

Оператором социальных инвестиций корпорации выступает благотворительный фонд «Система», который разрабатывает, актуализирует и реализует стратегию в области благотворительности. Фонд осуществляет централизованное управление портфелем стратегических благотворительных программ: планирует, реализует и финансирует программы и проекты в рамках ежегодного плана благотворительной деятельности; организует общекорпоративные социальные, экологические, просветительские, волонтерские акции; ведёт работу с социальными партнёрами и обращениями внешних стейкхолдеров по вопросам оказания благотворительной помощи и ежегодно отчитывается о достижениях закреплённых в благотворительной стратегии КПЭ перед коллегиальными органами управления корпорации и фонда, в состав которых входят представители АФК «Система» и ключевых компаний-доноров.

Совет БФ «Система» утверждает годовые благотворительные программы и контролирует их исполнение, а также утверждает годовые отчёты о деятельности фонда. Надзор за деятельностью фонда осуществляет попечительский совет БФ «Система», в который наряду с высшими должностными лицами АФК «Система» и её активов привлекаются независимые члены. В полномочия попечительского совета входят контроль целевого использования средств фонда, соблюдение требований действующего законодательства (комплаенс), обеспечение исполнения принятых решений.

В 2021 г. началась трансформация БФ «Система» в единый центр компетенций и реализации социальных, образовательных, экологических инициатив в рамках стратегии устойчивого развития корпорации с целью усиления синергии между компаниями Группы АФК «Система» в части социальных и экологических аспектов ESG. В этой роли фонд взаимодействует с активами корпорации для изучения потребностей регионов присутствия и определения приоритетов социальной повестки; содействует реализации ЦУР и продвижению «зелёной» повестки; разрабатывает и внедряет новые инструменты реализации благотворительных проектов, в т.ч. на условиях ГЧП по модели импакт-инвестирования (проекты социального воздействия совместно с государственными структурами) с целью мультиплицирования эффекта и масштабирования стратегических программ, в т.ч. за



счёт возврата части социальных инвестиций, перевода донорских проектов в цифровую среду с использованием возможностей компаний Группы, прироста числа доноров и привлечения внешних инвестиций.

Результаты

В течение последних 3 лет в сфере корпоративного управления (G) были утверждены рамочные политики АФК «Система» в области устойчивого развития, экологии и прав человека, которые стали ориентирами для портфельных компаний корпорации, в ряде из которых (МТС, Segezha Group, Агрохолдинг «СТЕПЬ») на сегодняшний день приняты собственные стратегии в области устойчивого развития. Предпринятые шаги позволили АФК «Система» впервые привлечь ESG-кредит и улучшить позиции в независимых рейтингах. Так, в июне 2022 г. в рейтинге Sustainalytics корпорация заняла 450-е место почти из 15 тыс. международных компаний, поднявшись на 6775 позиций с 2019 г.

Всего за период 2019–2021 гг. прямые социальные инвестиции Группы превысили 5 млрд руб., а на охрану окружающей среды было направлено более 2,7 млрд руб.

Очередной цикл реализации стратегии устойчивого развития корпорации предполагает детализацию подходов к оценке ESG-профиля потенциальных инвестиций и портфельных бизнесов по отраслям (включая сельское хозяйство, лесопереработку, аквакультуру и др.) с целью заблаговременного предупреждения возможных рисков и выявления дополнительных бизнес-возможностей, связанных с решением важных для общества задач в таких областях, как инклюзия и мобильность, здоровый образ жизни и здравоохранение, доступное жильё и городская инфраструктура, чистая энергетика, сокращение объёма отходов и циклическая экономика, общественное питание и т.д.

Для систематической оценки и отслеживания прогресса внедрения ESG-практик в Группе АФК «Система» планируется развить собственную методику ESG-диагностики портфеля, на основе которой будет формироваться внутренний рейтинг активов корпорации, а также единую систему показателей для мониторинга по каждой из ключевых сфер ответственности портфельных компаний АФК «Система».

Результатами запланированных мероприятий должно стать увеличение количества компаний Группы АФК «Система», имеющих утверждённые на уровне советов директоров политики и стратегии в области устойчивого развития с конкретными целями по наиболее значимым аспектам социального, экологического, климатического воздействия, а также рост доли «устойчивой» выручки в долгосрочной перспективе.

Также среди задач ESG-стратегии: совершенствование подходов в области ответственных закупок, развитие систем сбора и верификации нефинансовых данных, формирование корпоративной базы знаний и повышение осведомлённости сотрудников об устойчивом развитии.



КЛИМАТИЧЕСКИ НЕЙТРАЛЬНОЕ ДОМОСТРОЕНИЕ

В фокусе внимания лесопромышленного бизнеса АФК «Система» – экологичные технологии глубокой переработки древесины и безотходного использования сырья. Стратегия Segezha Group в области устойчивого развития до 2025 г. включает четыре направления ESG:

- комфортная жизнь в лесных регионах России;
- климат-ориентированное лесоуправление и производство;
- ответственная цепочка поставок в лесной отрасли;
- инновационный лесной бизнес.

В рамках стратегии компания развивает новые продукты на принципах циклической экономики, в т.ч. возобновляемые источники энергии (пеллеты), лесохимию и климатически нейтральные строительные материалы (фанера, CLT-панели). Доля выручки Segezha Group от устойчивых продуктов растёт: в 2019 г. она составляла 33%, в 2020 г. – 39%, в 2021 г. – 47%.

Одним из ключевых проектов в этой сфере стало создание центра компетенций в области многоэтажного деревянного домостроения из CLT-панелей в России на базе Segezha Group и других активов АФК «Система» – архитектурного бюро «Базис» и ГК «CLT Девелопмент», специализирующихся на проектировании и возведении домов из органического заменителя бетона – перекрёстно клеёной древесины (Cross Laminated Timber).

Дерево – возобновляемый ресурс, а многоступенчатый контроль заготовки и поставок сырья Segezha Group, в том числе с использованием цифровых технологий, исключает использование в процессе производства нелегальной древесины. Компания восстанавливает 100% леса по отношению к объёму лесозаготовок. CLT-панели являются климатически нейтральным строительным материалом: благодаря способности древесины накапливать углерод полный жизненный цикл здания из гибридной деревянной конструкции превосходит альтернативу из железобетона более чем на 70% с точки зрения выбросов парниковых газов.

Деревянные плиты CLT имеют целый ряд других преимуществ: огнестойкость, сейсмостойкость, отсутствие усадки, сопоставимая с бетоном прочность. Сооружения из CLT могут простоять без капитального ремонта около 50 лет, что сопоставимо со зданиями из бетона или кирпича. При этом CLT-дома в 5 раз легче железобетона. Это позволяет использовать при их возведении меньше строительной техники, строить на облегчённых или уже существующих фундаментах. Заводское качество панелей экономит время и материалы при строительстве зданий. Дерево создаёт благоприятный микроклимат в помещении, регулирует уровень влажности. При производстве панелей используется клей без формальдегидов, а шов между ламелями формируется на молекулярном уровне и абсолютно безвреден.

В феврале 2021 г. Segezha Group запустила первое в России масштабное промышленное производство CLT-панелей в г. Соколе Вологодской области, где в конце 2022 г. были сданы первые современные многоквартирные четырёхэтажные деревянные дома для семей сотрудников компании и других жителей города. Кроме того, в г. Сарове (Нижегородская область) возведён апарт-комплекс из двух двухэтажных зданий для размещения студентов филиала МГУ им. М. В. Ломоносова.

Объём инвестиций в создание CLT-завода – 3 млрд рублей. Он стал первым российским предприятием, получившим знак CE (Conformité Européenne), подтверждающий соответствие продукции европейским стандартам безопасности для человека и окружающей среды. Маркировка CE указывает на то, что изделие не является вредным для здоровья потребителей, а также безвредно для окружающей среды.

Разработанная Минстроем и МЧС России «дорожная карта» по развитию деревянного домостроения в РФ на период до 2024 г. предусматривает совместную работу с АФК «Система» и

Ассоциацией деревянного домостроения по совершенствованию технического регулирования и расширению области применения конструкций из дерева. Современное деревянное домостроение обладает большим потенциалом для снижения углеродного следа строительной отрасли, улучшения жилого фонда и преобразования городской среды, в том числе в моногородах и на отдалённых и северных территориях.

ЗДОРОВЬЕ ПОЧВЫ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Агрохолдинг «СТЕПЬ», входящий в Группу АФК «Система», нацелен на устойчивое развитие агропромышленного комплекса, основанное на внедрении инноваций. Передовые технологии дают возможность компании производить качественную продукцию, минимизируя воздействие на окружающую среду.

Основные цели ESG-стратегии компании:

- повышение энергоэффективности;
- рост доли возобновляемой энергии, используемой в операционной деятельности компании;
- рост доли пашни, обрабатываемой по технологии No-Till;
- совершенствование процессов в области охраны труда, производственной безопасности и социальной политики;
- совершенствование системы экологического менеджмента (сокращение выбросов парниковых газов, загрязняющих веществ, отходов и водозабора);
- улучшение состояния почв, разработка мер по сохранению биоразнообразия;
- учёт климатических рисков.

Агрохолдинг «СТЕПЬ» как ответственный землепользователь уделяет большое внимание здоровью почвы. Цель – уменьшение эрозии, сохранение и восстановление плодородия земель, рост количества и качества производимой продукции через: увеличение содержания доступных для растений элементов минерального питания, стабилизацию и увеличение запасов продуктивной влаги в почве, достижение максимального соответствия агрофизических свойств почвы требованиям сельхозкультур, исключение негативных последствий хозяйственной деятельности для почвенного покрова. Среди передовых практик компании: технология No-Till (нулевой обработки почвы), которая способствует увеличению количества органического вещества верхнего слоя почвы за счёт оставления на её поверхности пожнивных остатков возделываемых сельскохозяйственных культур; защита почв от водной и ветровой эрозии; уменьшение испарения почвенной влаги; увеличение накопления влаги в осенне-зимне-весенний период; создание более благоприятных условий выращивания сельскохозяйственных культур, особенно в ранний период их роста и развития. Применение в севообороте покровных культур препятствует эрозии, подавляет рост сорняков, улучшает структуру почвы, сохраняет влагу и питательные вещества, эффективно противостоит вредителям и сдерживает выделение углекислого газа из почвы. Среди других мероприятий, направленных на поддержание здоровья почвы:

- чередование сельскохозяйственных культур в пространстве (по полям хозяйств) и во времени (по годам) с учётом почвенно-климатических условий и анализа продуктивности в каждом хозяйстве;
- внутрпочвенное внесение жидких минеральных удобрений инъекторами, обеспечивающее лучшее усвоение растениями питательных веществ и уменьшающее механическое воздействие на почву;
- замена химических средств защиты растений и удобрений на биологические с сопоставимой эффективностью;
- внесение минеральных и биологических удобрений на основе почвенной и растительной диагностики минерального питания сельскохозяйственных культур в дозах, необходимых



Автоматизация процесса возделывания пшеницы

ЭТАП	ТЕХНОЛОГИЯ	ЭФФЕКТ
Планирование площадей посевов	«История поля» – полная база данных о полях, включая характеристики почвы, правовой статус, данные спутников	Цифровой двойник полей за счёт наличия больших объёмов данных делает возможным разработку и внедрение более сложных инструментов и технологий, в т.ч. на основе машинного обучения и искусственного интеллекта
Планирование структуры посевных площадей	Система прогнозирования и анализа производства	Программа рассчитывает максимальную маржинальность посевов на основе оптимизации чередования культур и их оптимальной урожайности, опираясь на данные «Истории поля»
Подготовка почвы и посев	Автопилотируемые тракторы	Исключают участие человека в управлении транспортными средствами, концентрируя его внимание непосредственно на качестве обработки почвы, снижая утомляемость и способствуя росту производительности. Высокая точность работы техники помогает значительно сократить площади необработанных и незаезженных территорий
Оценка качества посевов и прогноз урожайности	Агрокоптеры	Делают тысячи фотографий полей, а система распознавания изображений определяет качество посевов, даёт возможность прогнозировать урожайность, оценивать применённые технологии и инструменты
Внесение средств защиты растений (СЗР) и удобрений	Агродроны, дифференцированное внесение СЗР и удобрений	Помогают точно вносить средства защиты растений, обеспечивая соблюдение рекомендованных доз пестицидов при гораздо меньшем расходе рабочего раствора. Технология точечного применения гербицидов с помощью передовой оптики и мощной электроники, обнаруживает и уничтожает сорняки в поле зрения датчика, что позволяет сократить расход химических веществ до 30–40%
Сбор урожая	Комбайны, оборудованные автопилотами	Обеспечивают точное следование курсу, позволяя уменьшить пропуски и перекрытия между проходами. Техника самостоятельно строит маршруты для всего пула одновременно работающих на поле машин с целью синхронизации и оптимизации процесса уборки, существенно сокращая расход топлива
Транспортировка урожая	Беспилотные грузовые автомобили	Благодаря сенсорам (LiDaR, RADAR, камера) грузовик распознаёт окружающие предметы с точностью до нескольких сантиметров на расстоянии нескольких сотен метров, имеет возможность «общаться» с другой техникой, образуя на поле цифровую экосистему, которая исключает возможные пересечения маршрутов и столкновения
Учёт	Автоматизация взвешивания	Сократила время взвешивания сельскохозяйственных культур во время уборки с 20 до 5 минут. Разработанная система штрихкодов, присваиваемых продукту на протяжении всех этапов производства, полностью автоматизирует процесс заполнения документов, сокращая время и затраты на топливо при простое транспорта



для устранения дефицита питательных элементов в почве и растениях, не допускающих остаточных количеств токсичных веществ в почве;

- обработка посевов средствами защиты растений в дозах, не превышающих предельно допустимые.

В Агрохолдинге «СТЕПЬ» на регулярной основе проводится почвенная и растительная диагностика минерального питания сельскохозяйственных культур до и после внесения удобрений по следующим индикаторам:

- предельно допустимая концентрация вредных веществ (ПДК) в почве;
- запасы продуктивной влаги в метровом и верхнем (0–30 см) слое почвы;
- содержание элементов минерального питания растений в почве;
- урожайность сельскохозяйственных культур;
- показатели качества продукции сельскохозяйственных культур.

За 5 лет применения технологии No-Till запасы продуктивной влаги в метровом слое почвы увеличились в 2 раза, а использование инъекторов для удобрения посевов озимой пшеницы способствовало увеличению урожайности.

Компания также реализует уникальные проекты в сфере цифровизации растениеводства и животноводства. Так, в 2021 г.

проведён первый в России эксперимент по автоматизации всего процесса возделывания пшеницы – от планирования площадей посевов до уборки и учёта урожая.

Деятельность корпорации в области устойчивого развития не раз получала общественное признание. Так, АФК «Система» вошла в тройку лидеров первого Рэнкинга вклада бизнеса и НКО в достижение национальных целей и реализацию нацпроектов среди крупных российских компаний, а также в лидерскую группу А+ рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности», получила Гран-при Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса – 2021: динамика, ответственность, устойчивость» РСПП (2022 г.).

Корпорация более чем в 2 раза улучшила оценку в международном ESG риск-рейтинге Sustainalytics: с 30,9 в 2019 г. (высокая подверженность ESG-рисуку) до 11,5 в 2022 г. (низкая подверженность ESG-рисуку). Это лучшая оценка среди российских компаний.

В 2021 г. была отмечена в Руководстве Московской Биржи для эмитентов «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития», а в премии «Управление изменениями. Визионеры» проект «ESG-трансформация подходов к инвестированию и управлению активами» занял второе место в номинации «Экономика. Бизнес».