

ВЭБ.РФ // VEB.RF

ВЭБ.РФ – государственная корпорация развития, содействующая реализации социально-экономической политики, повышению конкурентоспособности национальной экономики и её модернизации. Основная задача – способствовать долгосрочному экономическому развитию России. В партнёрстве с коммерческими банками корпорация занимается финансированием масштабных проектов, направленных на развитие инфраструктуры, промышленности, социальной сферы, укрепление технологического потенциала и повышение качества жизни людей. Участвует в реализации национальных проектов.



**ШУВАЛОВ
ИГОРЬ
ИВАНОВИЧ**
Председатель

**IGOR
SHUVALOV**
Chairman

VEB.RF is a state development corporation that promotes the implementation of socio-economic policy, improving the competitiveness of the national economy and its modernization.

In partnership with commercial banks, the corporation is engaged in financing large-scale projects aimed at developing infrastructure, industry, social sphere, strengthening technological potential and improving the quality of people's lives. VEB.RF participates in the implementation of national projects.

Сегодня ВЭБ.РФ – ключевой национальный институт финансирования развития и центр компетенций по реализации проектов на принципах государственно-частного партнёрства. В своей деятельности опирается на лучшие международные стандарты и практики в области устойчивого развития, подтверждая свою неизменную приверженность 10 принципам Глобального договора Организации Объединённых Наций. Стратегия ВЭБ.РФ направлена на достижение ЦУР ООН – 2030 и национальных целей развития России.

При реализации проектов госкорпорация ориентируется на достижение не только экономических результатов, но и на комплексные социальные и экологические эффекты.

В 2020 г. ВЭБ.РФ был определён в качестве методологического центра по финансовым инструментам устойчивого развития, который занимается разработкой методологии по ESG – финансовым инструментам и отвечает за запуск и функционирование данного сегмента финансового рынка в России.

При разработке методологии ВЭБ.РФ были учтены национальные приоритеты, ведущие международные практики и обеспечено недопущение конфликта интересов между функцией, предусматривающей участие корпорации в реализации «зелёных» проектов в рамках осуществления инвестиционной деятельности, и функцией национального методологического центра благодаря применению механизма независимой верификации. Таксономия «зелёных» проектов, Таксономия адаптационных проектов и стандарт «зелёного» финансирования для российского рынка утверждены Правительством РФ в сентябре 2021 г.

Объявленное в 2021 г. ВЭБ.РФ начало ESG-преобразования до конца 2023 г. содержит ряд изменений, таких как:

- создание и внедрение специальных ESG-инструментов;
- дополнение модели управления ESG-принципами, в том числе стресс-тестированием по ESG-факторам;
- разработка связанных с показателями устойчивого развития требований к клиентам, внедрение ESG в закупочный процесс, совершенствование «зелёного» офиса;
- помощь в создании и продвижении в мире методологии для применения социальных финансовых инструментов, климатической политики, системы оценки качества и устойчивости инфраструктурных проектов (IRIIS), импакт-инвестирования и мн.др.

В 2021 г. госкорпорация внесла изменения в Меморандум о финансовой политике государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», где среди прочих изменений зафиксирована её роль в качестве драйвера социально ответственного предпринимательства в России, включая предпочтение проектам, учитывающим факторы ESG, то есть создание условий для решения социальных проблем граждан и координации проектов, направленных на устранение инфраструктурных ограничений, развитие инфраструктуры и инноваций, развитие и поддержку экспорта российской промышленной продукции, повышение уровня жизни граждан, создание комфортных условий для их проживания.

В 2022 г. была утверждена и принята ESG-стратегия ВЭБ.РФ на период до 2024 г. и на перспективу до 2030 г. – прикладной инструмент, уточняющий верхнеуровневые цели и задачи в части ESG, который определяет:

- ключевые принципы деятельности и инструменты поддержки ESG-инициатив;
- стратегические индикативы, подлежащие мониторингу до 2024 г. и таргетированию на горизонте до 2030 г.;
- направления поддержки с учётом критериев ESG-проектов и их интеграции в кредитно-инвестиционный процесс;
- задачи и роль ВЭБ.РФ по созданию инфраструктуры финансового рынка для устойчивых проектов и продвижению ESG-повестки в целях вовлечения бизнес-сообщества в реализацию национальной ESG-повестки;
- внутреннюю повестку преобразований в госкорпорации.

Основные корпоративные программы и системы мер в контексте устойчивого развития, его ESG-факторов, направленные на достижение задач нацпроектов и ЦУР ООН – 2030

ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ, СИСТЕМЫ МЕР)	СООТВЕТСТВИЕ (ДОСТИЖЕНИЕ)	
	НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ	ЦУР ООН - 2030
E – ENVIRONMENT – ЭКОЛОГИЯ		
<ul style="list-style-type: none"> – «Индекс качества жизни» — экологические аспекты комплексной системы оценки качества жизни в городах для создания ESG-метрик российских городов и формирования финансовых продуктов с привязкой к достижению определённых ESG-показателей или ЦУР ООН – Работа комитета ВЭБ РФ по экологии, социальному развитию и корпоративному управлению – Проекты «Сохрани планету» комплексной программы «Пять шагов для городов» по снижению вредного воздействия на природу, развитию экомышления и выработке экопривычек 	<p>Экология Жильё и городская среда Здравоохранение Безопасные качественные дороги</p>	
S – SOCIAL – СОЦИАЛЬНЫЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – «Индекс качества жизни» – социальные аспекты комплексной системы оценки качества жизни в городах, в т.ч. создание ESG-метрик российских городов для формирования финансовых продуктов с привязкой к достижению определённых ESG-показателей или ЦУР ООН – Участие в проектах социального воздействия в образовательной сфере регионов: Костромской области, Республики Саха (Якутия) и др. – Ключевой участник программы поддержки российского бизнеса в период пандемии COVID-19 – Комплексное развитие Байкальского муниципального образования – совместный проект с Правительством РФ, Правительством Иркутской области и администрацией г. Байкальска – Проекты комплексной программы «Пять шагов для городов»: создание комфортной среды и функциональное разнообразие сервисов рядом с домом – «Город рядом»; благоустройство заброшенных территорий, создание районных молодёжных центров – «Вдохни жизнь»; создание условий для занятий спортом, повышения доступности правильного питания, велоинфраструктура, фермерские рынки, ярмарки и др. – «Добавь энергии»; создание локальных событий различного формата во вновь созданных местах притяжения и не только – «Собери своих» 	<p>Жильё и городская среда Экология Образование Здравоохранение Производительность труда Туризм и индустрия гостеприимства Малое и среднее предпринимательство</p>	
G – GOVERNANCE – УПРАВЛЕНИЕ		
<ul style="list-style-type: none"> – ESG-стратегия ВЭБ.РФ на период до 2024 г. и на перспективу – до 2030 г. – Принципы ответственного финансирования – Методологический центр в области развития инвестиционной деятельности в области устойчивого (в том числе «зелёного») развития и привлечения внебюджетных средств в реализацию проектов развития в Российской Федерации – Комплексная программа «Индекс качества жизни» – управленческие аспекты 	<p>Экология Образование Жильё и городская среда Безопасные качественные дороги Здравоохранение</p>	

Далее представлены некоторые комплексные программы госкорпорации в контексте устойчивого развития и его ESG-факторов.

ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Для ВЭБ.РФ развитие городской экономики – один из приоритетов. Чтобы понимать, в каких городах нужнее всего поддержка институтов развития и где можно обеспечить наибольший социальный эффект на вложенный рубль, требовалось создать комплексную систему оценки качества жизни в городах, которая получила название «Индекс качества жизни в городах России» (Индекс ВЭБ.РФ).

Платформа Индекса ВЭБ.РФ – гибкий и многопрофильный инструмент измерения качества жизни. Его можно использовать как в повседневной аналитической работе, так

и в глубинных исследованиях. Это информационно-аналитическая система, основанная на использовании лучшего международного опыта. Она состоит из открытой базы знаний (дэшборда) и профилей городов и доступна на веб-сайте госкорпорации. Важными принципами, которые заложены в Индекс, стали возможность международного сопоставления, а также увязка с достижением национальных целей развития. Все данные и методология оценки также абсолютно открыты и прозрачны. Индекс ВЭБ.РФ учитывает такие факторы, как обеспеченность жильём, уровень заработной платы, расстояние от места жительства до ближайшей поликлиники или автобусной остановки и мн.др.

Проект позволит собрать свежие идеи по повышению качества жизни и, таким образом, будет сочетать в себе и учебную, и прикладную составляющую с конкретными целями. Будут





анализироваться инициативы не только в периметре ВЭБа, но и других организаций развития.

ВЭБ.РФ также намерен измерять уровень экологических, социальных и управленческих показателей при оценке качества жизни в городах России и создать для этого ESG-индекс, который будет имплементирован в Индекс качества жизни в городах. Получившиеся ESG-метрики российских городов можно будет использовать в том числе для формирования sustainability-linked bonds – финансовых продуктов с привязкой к достижению определённых ESG-показателей или целей устойчивого развития.

Система оценки ESG-индекса помогает понять, как тот или иной инвестпроект способен повлиять на состояние экологической, общественной и управленческой среды в городе. Разработана специальная модель, которая позволяет прогнозировать, как конкретный проект повлияет на ESG-рейтинг города. Расчётный прирост баллов в ESG-индексе и будет эффектом, который инвестиционный проект оказывает на устойчивое развитие города. И по этим расчётным эффектам инвестпроекты можно будет сравнивать друг с другом, отдавая приоритет наиболее эффективным с точки зрения соотношения затрат и достигаемых результатов.

Индекс ВЭБ.РФ и построенный на части его данных ESG-индекс будут масштабированы в 200 городов (сейчас проектом охвачены 115). Все представленные города разделены на шесть кластеров с учётом таких критериев, как численность населения, её динамика, среднемесячная заработная плата и климатическая группа.

РАЗВИТИЕ БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА

По поручению Президента РФ с сентября 2019 г. ВЭБ.РФ формирует проект комплексного развития Байкальского муниципального образования, включая бывшую промышленную площадку Байкальского целлюлозно-бумажного комбината (БЦБК).

Будучи совместным проектом Правительства РФ, правительства Иркутской области, ВЭБ.РФ и администрации г. Байкальска, он разрабатывался сообща всеми участниками городского развития (жителями, властью, бизнесом) и учитывает их интересы. Стратегический мастер-план г. Байкальска был подготовлен и утверждён осенью 2021 г. на уровне региона, города и ВЭБ.РФ. Проект отражает видение Байкальска до 2030 и 2040 гг. и призван обеспечить новый вектор развития города, повышение качества жизни и благосостояния горожан, создание современной экономики, повышение инвестиционной и туристической привлекательности, а также сохранение уникальной экологии территории.

В июле 2022 г., в соответствии с поручением Президента РФ Правительству РФ, Правительству Иркутской области и ВЭБ.РФ, утверждено финансирование программы социально-экономического развития г. Байкальска до 2040 г., которая была сформирована на основе мастер-плана.

Результатом реализации проекта развития станет обеспечение комплексной трансформации территории некогда грязного производства в экогород с современной инфраструктурой и применением лучших практик эколого ориентированного подхода. Оператором проекта выступает дочерняя компания ВЭБ.РФ – «Центр развития Байкальского региона» (БАЙКАЛ.ЦЕНТР), которая в 2021 г. консолидировала имущество бывшего ОАО «БЦБК» и приступила к подготовке комплексной экологической реновации территории комбината. С учётом мастер-плана города разрабатывается проект редевелопмента промплощадки комбината – основа для привлечения инвестиций в развитие территории и подготовки надлежащей инфраструктуры.

Развитие территории основано на базовых принципах экологической безопасности и сфокусировано на снижении негативного антропогенного воздействия на окружающую природную среду.

Принципы реализации проекта

Самодостаточность. Байкальск – это город с высоким уровнем жизни и стабильно растущей, конкурентоспособной экономикой, которая в минимальной степени зависит от внешних заимствований и ориентирована на привлечение инвестиций.

Комфорт и безопасность. Доступ к чистой воде и воздуху, безопасным общественным пространствам, развитой социальной и спортивной инфраструктуре и современному просторному жилью, построенному с учётом факторов сейсмичности и стандартов энергоэффективности. Внедрение технологических и цифровых решений, направленных на повышение эффективности и безопасности городского хозяйства, а также обеспечение доступа к государственным, социальным и коммерческим услугам всех жителей.

Экологичность и энергоэффективность. Защита окружающей среды, снижение негативного влияния человека, принципы бережливого пользования природными ресурсами, снижение углеродоемкости. Применение «зелёных» энергоэффективных технологий в строительстве, в том числе современного деревянно-домостроения.

Сохранение локальной идентичности. Важной задачей устойчивого развития города станет достижение баланса между сохранением параметров застройки и бережным освоением природных ландшафтов, которые являются важной ценностью и визитной карточкой города.

Разработка мастер-плана города проводилась с участием жителей, предпринимательского и экспертного сообщества, институтов развития, федеральных, региональных и муниципальных органов власти, результатов онлайн-опросов, презентаций и десятков экспертных и стратегических сессий. Так формировалось доверие жителей города, которые должны видеть изменения «здесь и сейчас».

«Для ВЭБ.РФ как организации развития важны долгосрочные системные эффекты от запуска новых точек роста. Совместно с Иркутской областью и жителями города Байкальска предстоит большая работа по трансформации этого моногорода в привлекательный и комфортный город, где созданы современные возможности для жизни, работы, самореализации и отдыха людей», – отметил председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов.

Для туристов и жителей города создаётся целая сеть туристских велопешеходных троп, в частности недавно была открыта тропа «Байкальская верста», созданная по принципу природного построения, при обустройстве которой использовались только природные материалы: камень, песок, дерево. «Байкальская верста» обустроена под эгидой БАЙКАЛ.ЦЕНТРА при поддержке администрации города и волонтерских организаций «Большая Байкальская тропа – Бурятия» и «Байкальский проект». В обустройстве тропы, которое проводилось с июля 2022 г., приняло участие более 360 волонтеров и тропостроителей из 32 регионов России в рамках волонтерского лагеря «Лаборатория экотроп», который БАЙКАЛ.ЦЕНТР совместно с партнёрами проводит в г. Байкальске уже второй год. В дальнейшем работы по созданию в городе и на Южном Байкале 100 км туристских троп и инфраструктуры экологического туризма будут проводиться в рамках Федерального центра тропостроения, который обеспечит методическое и ресурсное сопровождение проектов национального и регионального уровня по созданию троп и их масштабирование.

В рамках развития проекта планируется строительство лыжероллерной трассы, которая обеспечит качественной спортивной инфраструктурой не только жителей города, но и туристов.

Команды ВЭБ.РФ и БАЙКАЛ.ЦЕНТРА являются активными участниками и соорганизаторами молодёжного форума «Байкал». Одна из ближайших задач – создание Всероссийского молодёжного экологического кампуса ЭКО.ЦЕХ. На данный момент почти достроена временная инфраструктура ЭКО.ЦЕХа на территории

бывшего БЦБК. Она уже пригодна для проведения крупных мероприятий и активностей. А в ближайшем будущем ЭКО.ЦЕХ встанет в один ряд с крупнейшими федеральными площадками «Таврида» и «Сенеж», превратив г. Байкальск в важную точку на карте России.

БАЙКАЛ.ЦЕНТР стал участником ассоциации «Байкал без пластика». Члены Ассоциации выступают за снижение оборота одноразовой пластиковой продукции в центральной экологической зоне Байкальской природной территории и в прибайкальских регионах, обеспечение прибайкальских регионов инфраструктурой раздельного сбора отходов и развитие системы рециклинга, а также за распространение экологической культуры среди населения и туристов.

«Можно с уверенностью сказать, что Байкальск станет первым экогородом в России. Благодаря масштабной уборке накопленного вреда, образовавшегося в процессе деятельности Байкальского ЦБК, а также программе развития города с учётом экологических стандартов, он станет визитной карточкой экотуризма, как и поручал Президент РФ», – отметила заместитель Председателя Правительства РФ Виктория Абрамченко.

ПЯТЬ ШАГОВ ДЛЯ ГОРодОВ

Программа «Пять шагов для городов» стартовала 11 апреля 2022 г. Сроки реализации – до 1 апреля 2024 г. Программа имеет свой веб-ресурс: www.5шаговдлягородов.рф.

Разработана она совместно с КБ «Стрелка» на основе масштабного социологического исследования среди 13 крупнейших вузов по изучению ценностей, запросов и повседневных практик использования городского пространства и сервисов молодёжью.

Цель: позитивные и быстрые преобразования в городах, которые почувствует на себе каждая семья.

Задачи:

- долгосрочное и устойчивое социальное, экономическое, пространственное развитие городов-участников;
- улучшение городской экологии, повышение экологической грамотности населения;
- повышение качества жизни, формирование комфортной и привлекательной городской среды, улучшение здоровья жителей.

Участниками программы стали более 350 российских городов. Города распределены по пяти группам в зависимости от численности и уровня социально-экономического развития (категории городов выделены с учётом индекса ВЭБ.РФ).

Структура программы включает: пять направлений («шагов»), палитра из 36 готовых проектных решений, методические рекомендации по вовлечению жителей, методические рекомендации по источникам финансирования в разрезе каждого проекта.

Фокус программы направлен на поиск решений для молодой аудитории и использование современных подходов для оживления жизни города на уровне районов. Каждый шаг программы содержит набор проектов, которые города могут реализовать в короткие сроки и которые не требуют привлечения больших ресурсов. Благодаря разной направленности шагов, а также относительно небольшим масштабам проектов, палитра предлагаемых программой решений позволит добиться качественных и быстрых изменений. Проекты включают реализацию комплекса мероприятий по шагам-направлениям.

Шаг 1. «Город рядом» – создание комфортной среды и функциональное разнообразие сервисов рядом с домом (концепция «1–5–15-минутный город»).

Проекты: обновление подъездов жилых домов, площадки для выгула собак, карманные парки, чистые витрины продуктовых магазинов, остановочные павильоны, преобразования почтовых отделений.

Шаг 2. «Сохрани планету» – снижение вредного воздействия на природу, развитие экомышления и выработка экопривычек.

Проекты: пункты раздельного сбора отходов, посадка и уход за деревьями, фандоматы, экологические тропы, экологические уголки в школах и вузах, очистка берегов рек и водоёмов.

Шаг 3. «Вдохни жизнь» – уличное искусство, возрождение городской идентичности, благоустройство заброшенных территорий, создание районных молодёжных центров.

Проекты: паблик-арт с вовлечением жителей, временное благоустройство парковок, районные молодёжные центры, тестовое благоустройство заброшенных территорий, городские артефакты, временные пешеходные пространства.

Шаг 4. «Добавь энергии» – популяризация здорового образа жизни, создание условий для занятий спортом, повышение доступности правильного питания.

Проекты: велоинфраструктура, фермерские рынки, ярмарки и общественные огороды, инклюзивные игровые и спортивные площадки, площадки для экстремальных видов спорта, сервисные пункты в парках, объекты для зимних видов спорта.

Шаг 5. «Собери своих» – создание локальных событий различного формата во вновь созданных местах притяжения и не только.

Проекты: городские пикники, своп-вечеринки (эковечеринки с обменом вещами), воркшопы по развитию городской среды, экопрогулки, открытые велозаезды, локальные музыкальные события, кинопоказы, фестивали здорового питания, экологические лекции и мастер-классы, дворовые спортивные соревнования, практические городские лаборатории, городские экскурсии.

Механизмы реализации программы предполагают, что каждый город выбирает проекты, которые возьмёт в реализацию, в т.ч. с учётом предложений своих жителей. Проекты реализуют администрации городов за счёт бюджетных и внебюджетных источников.

Этапы программы:

- выбор проектов городами-участниками из предложенной палитры;
- реализация проектов;
- оценка результатов реализации и выбор лучших проектов.

Необходимо отметить важную роль в реализации программ горожан, предложивших более 33 тыс. идей – проектов, которые они хотели бы видеть в соответствии с каждым шагом программы, непосредственно в осуществлении проектов (например, в организации и проведении событийных мероприятий, музыкальных, спортивных, гастро и т.д.) и в обратной связи в ходе реализации проектов.

Не менее важна и роль бизнеса, когда любая организация и даже индивидуальный предприниматель могут стать партнёром программы и принять участие в реализации проектов. Для этого надо откликнуться на сайте программы, нажав специальную кнопку «Стать партнёром».

Эффективные инициативы и деятельность ВЭБ.РФ не имели общественного признания, так, ВЭБ.РФ удостоен премии «Выдающийся проект развития» Ассоциации институтов развития Азии и стран Тихоокеанского региона (ADFIAP) в номинации «Экономическое развитие территорий»; завоевал Гран-при премии за достижения в области управления человеческим капиталом «Хрустальная пирамида – 2021»; система IRIS признана победителем конкурса «Национальная экологическая премия им. В. И. Вернадского» в номинации «Устойчивые города»; три проекта ВЭБ.РФ стали в 2022 г. победителями международной премии ADFIAP: в номинациях «Инфраструктурное развитие», в категории «Финансовая доступность», специальный приз в области продвижения ESG-повестки, а также работы в сфере климата и ЦУР ООН присвоен «Отчёту об устойчивом развитии ВЭБ.РФ и организаций ВЭБ.РФ за 2020 год» и др.

