

## ПАО «ТАТНЕФТЬ» // PJSC TATNEFT

Группа «Татнефть» – одна из ведущих нефтегазовых компаний России более чем с 80-летней историей, в её составе более 140 предприятий. Основные активы расположены на территории России, бизнес-проекты ведутся на внутреннем и зарубежном рынках.

«Татнефть» развивает добычу и переработку нефти и газа, поставляет на рынок топливные и нефтегазохимические продукты, электроэнергию, инженеринговые услуги, технику и технологии. Обладает географически диверсифицированным портфелем активов, участвует в капитале компаний финансового сектора.

Численность персонала – 75 тыс. чел.



**МАГАНОВ  
НАИЛЬ  
УЛЬФАТОВИЧ**  
Генеральный директор

**NAIL  
MAGANOV**  
General Director

Tatneft group – one of the leading oil and gas Russian companies with has much more than 80 years history, includes itself more than 140 companies. Core assets are located in Russian Federation, business projects hold on domestic and foreign markets.

Tatneft develops oil and gas extraction and refining, supplies the market with fuel and petrochemical products, electricity, engineering services, technics and technologies. Hold geographically diversified portfolio assets, takes part in finance sector company capitals.

A number of personnel – 75 thousand people.

«Татнефть» придерживается принципов высокой корпоративной ответственности и согласованности корпоративных интересов с Повесткой Глобального договора ООН в области устойчивого развития, национальных целей развития России, Социальной хартии российского бизнеса.

В 2022 г. компания актуализировала Стратегию развития до 2030 г. с учётом факторов ESG. Среди стратегических опций в области экологии компания продолжает придерживаться целей достижения углеродной нейтральности к 2050 г. в части контролируемых выбросов. Советом директоров утверждена политика в области устойчивого развития, которая призвана обеспечить понимание всеми стейкхолдерами ответственной позиции компании в данной сфере, способствовать формированию эффективной системы управления устойчивым развитием на всех уровнях планирования корпоративной деятельности.

Ключевые приоритеты инвестиций «Татнефти»: поддержка местных сообществ и содействие социальному развитию, создание условий для эффективного труда и развития человеческого потенциала, минимизация воздействия на окружающую среду, переход к низкоуглеродной экономике и развитие технологий, совершенствование практик корпоративного управления, обеспечения безопасности и управления ESG-рисками.

Интеграция целей устойчивого развития в деятельность компании осуществляется в соответствии с «Компасом целей устойчивого развития: 5 шагов». Для достижения результатов по каждой цели открыты тематические проекты и закреплены Лидеры ЦУР – менеджеры с высокими компетенциями. Проектными командами, следуя Компасу ЦУР, определены ориентиры и сформированы задачи. Ключевые метрики закрепляются за ответственными и встраиваются в систему ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Ответственная деловая практика компании отражает реализацию поставленных целей и задач по устойчивому развитию.

### ЛЕТО.KARAKUZ

На территории Республики Татарстан проживают разные народы и этносы, и сохранение национальной самобытности, укрепление культурных связей между народами чрезвычайно актуально.

Одно из направлений социальных инвестиций «Татнефти» – сохранение самобытности всех национальностей, культурной памяти, моральных норм национальной среды. Особое внимание уделяется работе с молодым поколением.

Такой социальной программой стал Этнокультурный фестиваль «Лето.KARAKUZ», организованный при поддержке компании, который представляет собой многоплановую творческую площадку, объединяющую талантливых людей со всех уголков России. Фестиваль проводится второй год подряд, а в 2022 г. расширил свои временные и пространственные границы.



## Основные корпоративные программы и системы мер в контексте устойчивого развития, его ESG-факторов, направленные на достижение задач нацпроектов и ЦУР ООН – 2030

ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ, СИСТЕМЫ МЕР)	СООТВЕТСТВИЕ (ДОСТИЖЕНИЕ)	
	НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ	ЦУР ООН – 2030
<b>E – ENVIRONMENT – ЭКОЛОГИЯ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Комплексная программа «Устойчивое автономное энергоэффективное поселение на базе посёлка Актюбинский» (промбиопарк, энергетика на основе растительного сырья)</li> <li>– Конкурс для школьников по сбору вторичных ресурсов для переработки</li> <li>– «В поисках углеродного следа» – обучающее исследование для школьников и учителей</li> <li>– Программы биоразнообразия (восстановление популяции краснокнижного ирбиса)</li> <li>– Зарыбление водоёмов</li> <li>– Экологические субботники</li> <li>– «Зелёный» офис</li> </ul>	Экология	
<b>S – SOCIAL – СОЦИАЛЬНЫЕ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Этнокультурный фестиваль «Лето.KARAKUZ»</li> <li>– Строительство кампуса Альметьевского государственного нефтяного института</li> <li>– Комплексная программа «Устойчивое автономное энергоэффективное поселение на базе посёлка Актюбинский» (благоустройство, ремонт дорог, создание новых общественных пространств)</li> <li>– Медсанчасть г. Альметьевск</li> <li>– Проект «Умная каска»</li> <li>– Высшая школа нефти</li> <li>– Проект «Волонтёры Татнефти», «Наборы добра» – проекты по противодействию COVID-19</li> <li>– Программа «Лига детских лагерей Татнефти» – организация детского оздоровительного отдыха</li> <li>– Проекты формирования комфортной городской среды городов присутствия</li> <li>– Программа социальной ипотеки по обеспечению работников доступным, качественным жильём</li> <li>– Инженерный лицей, общественный центр «Алмет» в г. Альметьевск</li> </ul>	Цифровая экономика Культура Образование Наука и университеты Жильё и городская среда	
<b>G – GOVERNANCE – УПРАВЛЕНИЕ</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Политики и общекорпоративные стандарты в области устойчивого развития и управления ESG-факторами: Политика в области устойчивого развития и взаимодействия с заинтересованными сторонами, Политика управления рисками и внутреннего контроля, Антикоррупционная политика, Кодекс корпоративной культуры для работников, Стратегия развития компании в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды</li> </ul>		

В течение всего лета по пятницам, субботам и воскресеньям в Альметьевске и других городах нефтяного края проводилась обширнейшая и богатейшая программа: концерты и театральные спектакли, хореографический, джазовый, бардовский, анимационный и прочие фестивали, кинопоказы современного кино и мн.др. И каждый уик-энд – абсолютно разная программа, представленная уличными театрами, комиками, джазовыми музыкантами и аниматорами.

### Цели фестиваля:

- сохранение культурных традиций, этнокультурного многообразия и культурной самобытности народов Республики Татарстан;
- привлечение внимания широких кругов общественности к истории родного края, культурно-образовательным инициативам региона;
- формирование комфортной среды для творческой самореализации, укрепление стабильности и межнационального согласия в регионе;
- увеличение потока туристов на юго-восток Республики Татарстан.

Название фестиваля основано на легенде о Каракуз – красавице и умнице с душой воина, которой удалось прекратить вражду между булгарами и номадами-кочевниками благодаря реализации идеи организации ярмарок, частью которых стали музыкальные выступления.

**Этно-фолк-концерт** проводится с выступлением коллективов и солистов как из России, так и из Казахстана.

**Городок** с выставками, торговыми рядами, мастерскими организуется на площадках фестиваля, где горожане и гости нефтеграда могут познакомиться с историей края и увидеть образцы древней керамики, послушать старинные поволжские музыкальные инструменты и даже попробовать поиграть на них. На мастер-классах можно было получить первые навыки по кузнечному делу, гончарному мастерству, изготовлению музыкальных инструментов из дерева, изделий из кожи, посетить локации с тюркскими народными играми и забавами.

**Круглый стол** этнокультурной тематики «Проблемы и перспективы изготовления тюркских музыкальных инструментов в Республике Татарстан» с участием мастеров-ремесленников и исполнителей на народных инструментах из разных уголков России и ближнего зарубежья. Участники увидели и услышали





такие традиционные национальные инструменты тюркских народов, как сазсырнай, сабызгы, топшуур, икили, кыл кылах и др., смогли обменяться мнениями и опытом по возрождению ремёсел изготовления музыкальных инструментов.

**Фестиваль уличных театров.** 180 человек, 17 коллективов из 8 городов России – Москвы, Санкт-Петербурга, Воронежа, Уфы, Перми, Казани, Самары – показали представления, поделились опытом друг с другом. Масштабная программа включала красочное карнавальное шествие-парад, цирковые и театральные шоу и спектакли, которые проводились на открытых площадках города.

**Деловая программа для театров.** Артисты посещают мастер-классы, лекции по уличному театру, проводят встречи с театральными критиками и продюсерами.

**Анимационный фестиваль** – тема «Обратная сторона мультфильма». Все желающие могли познакомиться с анимационной «кухней» и попробовать самостоятельно создать мультфильм: написать сценарий, вылепить или нарисовать героев, озвучить их и даже написать музыку.

При поддержке «Татнефти» г. Альметьевск становится центром сохранения традиционной национальной культуры, а фестиваль «Лето.KARAKUZ» – уникальной творческой площадкой по сохранению традиционной национальной культуры.

## ВЫСШАЯ ШКОЛА НЕФТИ

Важное направление социальных инвестиций компании – образование и поддержка молодёжи.

Активно участвуя в реализации нацпроекта «Образование», компания оказывает помощь в реконструкции и оснащении школ и детских садов. Организовано тесное взаимодействие с высшими учебными заведениями республики и страны, особенно при подготовке кадров в Альметьевском государственном нефтяном институте, большинство выпускников которого трудятся на предприятиях «Татнефти».

Высшая школа нефти – научно-исследовательский центр, который компания создаёт на базе Альметьевского государственного нефтяного института и ТатНИПИнефти.



Цель – обеспечить синергию вузовской, отраслевой и академической науки, заложить богатый инновационный потенциал для нужд всей нефтедобывающей отрасли России, обеспечить конкурентоспособность отечественного высшего образования нефтяного профиля среди ведущих мировых образовательных и научных центров, а также сформировать новую культуру как питательную среду для личностного и профессионального роста молодёжи.

Научно-образовательный комплекс строится со всей необходимой инфраструктурой, это в том числе лабораторный и учебный корпуса, современные студенческие общежития, жилые кварталы, два детских сада, культурный центр, спорткомплекс, автопарковки.

Высококласная образовательная и научная инфраструктура позволит создать комфортную среду для жизни и безопасной работы и учёбы, физического, культурного и творческого развития, удержать квалифицированных специалистов в регионе и привлечь их извне.

Системы доступа Face ID, бесключевой доступ внутри кампуса, инфраструктура «умного дома», энергосберегающие технологии, скоростной беспроводной интернет на всей территории, доступ к сетевым сервисам вуза – всё это неотъемлемая часть комплекса.

Введены в строй два современных общежития, где проживают более 700 студентов.

Рядом располагается лабораторно-исследовательский комплекс (ЛИК), построенный для проведения экспериментально-исследовательских работ сразу по нескольким направлениям, охватывающим весь спектр процесса разработки нефтяных месторождений. Первое направление – начальная, разведочная стадия, когда только начинается изучение свойств продуктивного пласта, либо доразведка, когда продолжается его изучение, ведутся исследования ядра и насыщающих его флюидов и проводится оценка содержащихся в нём запасов нефти.

В зоне особого внимания – исследования процессов нефтеизвлечения и воздействия на пласт. Далее ведутся исследования эффективности применения буровых растворов и крепления скважин. Под пристальным вниманием подъём и подготовка продукции. Безусловно, большой массив исследований посвящён таким направлениям, как защита от коррозии и оценка воздействия на окружающую среду.

В ЛИКе развёрнуто больше 50 лабораторий, где проводятся десятки тысяч исследований более чем по 400 параметрам. Они становятся фундаментом для ведения эффективного управления разработкой месторождений. Опираясь на них, специалисты «Татнефти» создают цифровые геологические модели, разрабатывают и внедряют инновационные технологии воздействия на пласт и увеличения нефтеизвлечения, изучают возможности улучшения различных процессов с точки зрения энерго- и ресурсосбережения.

Продолжается строительство учебно-лабораторного комплекса площадью 30 тыс. кв. м, введён в эксплуатацию спортивный комплекс.

В результате по завершении проекта можно будет говорить, что кампус Высшей школы нефти в Альметьевске – это проект мирового уровня. Синергия вузовской, отраслевой и академической науки позволит создать университет экономики знаний в нефтедобыче и смежных областях, обеспечит качественно новую систему подготовки специалистов с критическим, экономическим и экологическим мышлением с развитыми цифровыми компетенциями, умеющих решать реальные производственные задачи.

## УСТОЙЧИВОЕ АВТОНОМНОЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОЕ ПОСЕЛЕНИЕ

Идея о создании устойчивого автономного энергоэффективного поселения появилась у компании как ответ на вызов углеродной нейтральности и один из путей достижения целей устойчивого развития. Устойчивое автономное энергоэффективное поселение на базе посёлка Актюбинский реализуется в качестве научно-производственного и образовательного полигона для создания, отработки и развития биотехнологий с целью дальнейшего тиражирования.

Фундаментальная основа создания поселения – формирование соответствующего мировоззрения людей. Актюба – это энергоэффективное, экономически устойчивое, привлекательное и комфортное для жизни поселение; среда, где формируется культура ответственного потребления, новое поколение людей с другим мировоззрением и отношением к природе и ресурсам.

В проекте раскрыты все составляющие устойчивого поселения – это:

- комплекс новых современных опытно-промышленных биотехнологических производств на основе местных биоресурсов;
- программы развития экологии и рационального потребления на основе углеродонейтральных технологий замкнутого цикла;
- комплекс современного энерго- и теплообеспечения посёлка из местных биоресурсов на основе биотехнологий;
- развитие и создание качественной инфраструктуры для бизнеса и жизни людей.

## Элементы программы

*Промбиопарк* – создаётся в качестве фундамента экономической устойчивости Актюбы. Здесь из местного сырья при помощи биотехнологий создаётся востребованная продукция, в том числе для интеграции в производственную цепочку компании. Например, из остатков конопли производятся теплоизоляционные материалы, изо льна – целлюлоза, из растительных отходов – непившие сахара. Осадки сточных вод подходят для получения метанола, а действующая уже сегодня установка пиролиза производит из древесной щепы биоойл и биочар – аналоги природной нефти и угля, сырьё для нефтехимических производств.

Новые предприятия обеспечат экономическую устойчивость посёлка, новые рабочие места для его жителей будут способствовать развитию сопутствующего малого и среднего предпринимательства.

*Энергетика на основе биотехнологий* – вторая составная часть – экология и рациональное потребление ресурсов. Примером этого подхода является энергообеспечение посёлка.

Биогазовая установка – действующий пример «зелёной» энергетики и применения биотехнологий. Буквально из навоза при помощи бактерий получается газ, а из него – на отечественных машинах – электричество. Остатки переработки направляются на удобрение полей, где будет выращиваться сырьё для биотехнологических производств.

Устаревшая система теплоснабжения посёлка – удалённая и несовременная котельная, протяжённые ветхие теплотрассы, которые приносили огромные потери энергии. Вместо этого «Татнефть» строит новую высокоэффективную котельную на древесной щепе и новые теплотрассы с применением композитных труб, что позволяет значительно снизить потери тепла.

*Создание комфортной среды для жизни* – развитие и создание в Актюбе качественной инфраструктуры как для развития бизнеса, так и для проживания. Компания благоустраивает посёлок, ремонтирует дороги, создаёт новые общественные пространства. Для демонстрации возможностей по применению энергосберегающих технологий в жильё «Татнефть» приступила к реконструкции многоквартирных домов, комплексно применив в них все самые передовые решения:

- отделочные материалы из местного растительного сырья (фиброцемент);
- энергоэффективные теплоизоляционные материалы на основе местного растительного сырья;
- внедрение объектов альтернативной генерации (солнечные электростанции);
- использование гелиоколлекторов с целью горячего водоснабжения жителей многоквартирных домов;
- установка водосберегающей арматуры;
- индивидуальный учёт энергоресурсов;
- погодозависимое регулирование.

Жизнь в постоянном контакте с самыми современными энергоресурсосберегающими технологиями и соответствующая среда помогают сформировать у населения новое мировоззрение,



привычку и ответственный подход к окружающей среде и к потребляемым ресурсам. Активно ведётся работа с детскими садами и школами: они оснащены контейнерами для раздельного сбора мусора, проводятся лекции на экологические темы, на постоянной основе запущены экологические акции по посёлку с вовлечением взрослого населения.

Биолаборатории по микроклонированию растений – это одно из мест в Актюбе, где дети получают доступ к инновационным технологиям в обучении, с одновременным формированием у них культуры ответственного потребления, сознательного и бережного отношения к природе и ресурсам. В них дети учатся самостоятельно зарабатывать деньги, узнают их цену, учатся беречь природу и вместе с тем погружаются в науку.

*Научно-экспериментальная база* образовательных целей – элемент образовательной системы Высшей школы нефти, создаваемой в Альметьевске, и опытные установки станут его дополнением в качестве экспериментального биотехнологического производственного комплекса. На промышленных объектах Актюбы можно будет на практике обкатывать идеи, интересные для нашей страны. Учитывая, что Высшая школа нефти совместно с Университетом ИТМО участвует в программе передовых инженерных школ, Актюба становится площадкой в рамках этой программы.

В рамках проекта «Актюба» «Татнефть» сотрудничает с 13 институтами по 20 проектам. Работа с научными организациями ведётся как в области разработки новых и модернизации существующих технологий переработки растительной биомассы, так и придания новых качеств продуктам передела биомассы. Это делает проект значимым вкладом «Татнефти» в поддержку отечественной прикладной и фундаментальной, академической науки в передовых направлениях.

В проекте применяются импортонезависимые технологии, которые дают мультипликативный эффект, создают спрос в других отраслях (в т.ч. в машиностроении), спрос на инвестиции для создания перспективной экономики. Концентрация в одном месте науки, образования и бизнеса позволит получить синергетический эффект, обеспечит подготовку передовых конструкторов, исследователей, технологических предпринимателей по направлению биотехнологий и ресурсосбережения.

Актюба становится новой точкой роста юго-восточной агломерации Татарстана и значительным вкладом компании в реализацию стратегии развития России. Компания видит огромные перспективы для распространения своего опыта по всей России и готова к его тиражированию.

*«Татнефть» занимает лидерские позиции в ESG-индексах РСПП по устойчивому развитию – 2022 и ESG-рейтинге ЦУР ООН.*

